ЭЛЕМЕНТЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Промышленные инвестиционные проекты · карта задач и направлений дальнейшего раскрытия

69 элементов основы + 31 предложение по ПМСОФТ + 17 предложений по PMBOK 8

pm.aidms.ru

Версия 1.1 · 02.11.2026

КАК ЧИТАТЬ ПЛАКАТ

P — основа по архиву НЛМК; S — ПМСОФТ; B — PMBOK 8.

Цвет обозначает семейство. Пунктир — элемент пока не раскрыт.

Нижняя строка плитки — применимые фазы. ИИ? — гипотеза сценария.

Геометрия — для обзора. Ряды и столбцы здесь не равны фазам и семействам.

Связь «фаза × семейство» и полные названия доступны в матрице на сайте.

P001 ИИ? **Пт** Потребность 0																						P002 ИИ? **Цл** Цели и КПЭ 0,1,2	
P003 ИИ? **Ал** Альтернативы 1,2	P004 ИИ? **Эм** Экономика проекта 1,2,3														P005 ИИ? **Цс** Сохранение ценности 3,4,5	P006 ИИ? **Эф** Подтверждение эффекта ПЭ	P007 ИИ? **Тр** Требования 0,1,2	P008 ИИ? **Ид** Исходные данные 1,2,3	P009 ИИ? **Тз** Технические задания 1,2,3	P010 ИИ? **Пр** Проектные решения 2,3,4		
P011 ИИ? **Сты** Технические стыки 2,3,4	P012 ИИ? **Рд** Выпуск документации 3,4,5														P013 ИИ? **Вс** Ключевые вехи 0	P014 ИИ? **Ср** План очередной фазы 1,2	P015 ИИ? **Ис** Декомпозиция работ 1,2,3,4	P016 ИИ? **Гр** Анализ графика 1,2,3,4,5	P017 ИИ? **Рс** Ресурсное обеспечение 3,4	P018 ИИ? **Уск** Ускорение работ 2,3,4		
P019 ИИ? **Оз** Первичная оценка 0	P020 ИИ? **Са** Стоимость альтернатив 1	P021 ИИ? **Бб** Базовый бюджет 2,3	P022 ИИ? **Фн** Финансирование 2,3,4,5	P023 ИИ? **Об** Обязательства 3,4,5	P024 ИИ? **Пс** Стоимость завершения 3,4,5	P025 ИИ? **Зт** Итоговые затраты 5,ПЭ	P026 ИИ? **Пп** Панель поставщиков 1,2	P027 ИИ? **Кс** Контрактная стратегия 2	P028 ИИ? **Тк** Сопоставление ТКП 1,2,3	P029 ИИ? **Уд** Условия договора 2,3,4	P030 ИИ? **Дс** Контроль поставок 3,4	P031 ИИ? **Зк** Закрытие контрактов 5,ПЭ	P032 ИИ? **Ст** Строительная реализуемость 1,2	P033 ИИ? **Фр** Фронты работ 3,4	P034 ИИ? **См** Координация СМР 4	P035 ИИ? **По** Выполненные объёмы 4,5	P036 ИИ? **Ип** Исполнительная документация 4,5		
P037 ИИ? **Ог** Операционная готовность 1,2,3,4	P038 ИИ? **Фг** Пусковые группы 3,4	P039 ИИ? **Пн** Программы ПНР 3,4	P040 ИИ? **Гт** Готовность к пуску 4,5	P041 ИИ? **Мщ** Выход на мощность 5	P042 ИИ? **Ги** Гарантийные показатели 5	P043 ИИ? **Кч** Контроль качества 1,2,3	P044 ИИ? **От** Требования ОТиПБ 1,2,3,4	P045 ИИ? **Эк** Экологические требования 1,2,3,4	P046 ИИ? **Рз** Разрешения 2,3,4,5	P047 ИИ? **Вк** Входной контроль 4	P048 ИИ? **Нс** Несоответствия 3,4,5	P049 ИИ? **Прм** Приёмка объекта 5	P050 ИИ? **Ри** Выявление рисков 0–5	P051 ИИ? **Бр** Планирование барьеров 1,2,3,4,5	P052 ИИ? **Мр** Меры реагирования 2,3,4,5	P053 ИИ? **Из** Оценка изменений 3,4,5	P054 ИИ? **Ор** Остаточные риски 5,ПЭ		
P055 ИИ? **Км** Распределение ролей 0–5	P056 ИИ? **Кц** План коммуникаций 0–5	**РЯД А** ниже ↓	S003 ○ **Vdr** Документы поставщиков 2,3,4,5	S004 ○ **Bim** Единая модель 2,3,4	S005 ○ **Кф** Ключевые физобъёмы 1,2,3,4	S006 ○ **Ксг** Сводный график 1,2,3,4,5	S007 ○ **Гп** Границы проекта 0,1,2,3	S008 ○ **Мд** Модули и логистика 1,2,3	S009 ○ **Дц** Длительный цикл 1,2,3,4	S010 ○ **Смт** Полнота комплектации 2,3	S011 ○ **Гпд** Готовность подрядчика 2,3,4	S012 ○ **Прз** Выработка 1,2,3,4	S013 ○ **Бо** Базис оценки 1,2,3,4	S014 ○ **Кл** Класс оценки 1,2,3	S015 ○ **Во** Верификация оценки 1,2,3,4	S016 ○ **Ер** Единичные расценки 1,2,3,4	S017 ○ **Кр** Количественные риски 1,2,3,4		
S018 ○ **Рв** Рисковые резервы 1,2,3,4	S019 ○ **Haz** Исследование опасностей 2,3,4	**РЯД Б** ниже ↓	B004 ○ **Зф** Закрытие фазы 1,2,3,4,5	B005 ○ **Псд** Правила содержания 0,1,2,3	B006 ○ **Трс** Связи требований 1,2,3,4,5	B007 ○ **Ппр** Приёмка результатов 1,2,3,4,5	B008 ○ **Зс** Стороны проекта 0–5, ПЭ	B009 ○ **Вов** План вовлечения 0–5	B010 ○ **Ож** Ожидания и обратная связь 0–5	B011 ○ **Ив** Оценка вовлечённости 1,2,3,4,5,ПЭ	B012 ○ **Рк** Результат коммуникаций 1,2,3,4,5	B013 ○ **Наз** Назначение ресурсов 1,2,3,4,5	B014 ○ **Лд** Развитие команды 0–5	B015 ○ **Прр** Правила работы с рисками 0–5	B016 ○ **Воз** Возможности проекта 1,2,3,4,5	B017 ○ **Адп** Адаптация подхода 0–5			
РЯД А	P057 ИИ? **Прт** Протоколы 0–5	P058 ИИ? **Пч** Контроль поручений 0–5, ПЭ	P059 ИИ? **Ик** Решения комитетов 0–5	P060 ИИ? **Оо** Открытые обязательства 5,ПЭ	P061 ИИ? **Дн** Исходные предпосылки 0,1,2	P062 ИИ? **Вд** Достоверность статуса 1,2,3,4,5,ПЭ	P063 ИИ? **Ао** Причины отклонений 3,4,5,ПЭ	P064 ИИ? **Отч** Отчётность 1,2,3,4,5,ПЭ	P065 ИИ? **Сф** Факторы эффекта ПЭ	P066 ИИ? **Ан** Аналоги и практики 0–5, ПЭ	P067 ИИ? **Ур** Извлечение уроков 2,4,5	P068 ИИ? **Бз** База знаний 2,4,5,ПЭ	P069 ИИ? **Вп** Внедрение уроков 0–5, ПЭ	S001 ○ **Дк** Оборот документов 1,2,3,4,5	S002 ○ **Ипл** Единый план проекта 1,2,3,4,5			
РЯД Б	S020 ○ **Sim** Совмещённые работы 2,3,4	S021 ○ **Нд** Надёжность процесса 1,2,3	S022 ○ **Эн** Энергоэффект 1,2,3	S023 ○ **Awp** Пакетирование работ 2,3,4	S024 ○ **Виз** Внедрение изменений 1,2,3,4,5	S025 ○ **Evm** Освоенный объём 3,4,5	S026 ○ **Гей** Готовность к гейту 1,2,3,4,5	S027 ○ **Аш** План экспертиз 1,2,3,4,5	S028 ○ **Тсо** Стоимость владения 1,2,3	S029 ○ **Кмп** Компетенции команды 0–5	S030 ○ **Мтв** Мотивация команды 0–5	S031 ○ **4D** Сценарии строительства 2,3,4	B001 ○ **Ав** Разрешение на старт 0–5	B002 ○ **Св** Своими силами или извне 1,2,3	B003 ○ **Ак** Аудит процессов качества 1,2,3,4,5				

Ценность и эффект · Технология и инжиниринг · Сроки и ресурсы · Стоимость и бюджет · Закупки и контракты · Строительство и монтаж

ПНР и готовность · Качество, безопасность, экология · Риски и изменения · Администрирование · Аналитика и отчётность · Знания и уроки

ФАЗЫ 0 Инициирование · 1 Концепция · 2 Оценка и выбор · 3 Проектирование и планирование · 4 Реализация · 5 Завершение · ПЭ Постпроектная оценка

Основа — авторская декомпозиция архивных практик НЛМК. Дополнения — предложения к раскрытию, а не доказательство отсутствия практик в компании.

Источники: ПМСОФТ, PM.engineering framework 2025, PDF с. 2–3; PMI, PMBOK Guide 8 (2025), разделы 2.1–2.7 и 3.4; исправления PMI, апрель 2026.

Сверка: 110 уникальных карточек ПМСОФТ и все 40 процессов PMBOK. Полная карта соответствий, пояснения и источники — на pm.aidms.ru. Печать: А3, альбомная.